

# KAŽDÁ ZKUŠENOST MŮŽE BÝT DOBRÁ. I TA NEGATIVNÍ,



ŘÍKÁ  
ZDENĚK  
VACEK.



**Prakticky po celý rok 2020** Chráněné dílny Fokus Vysočina s.r.o., které už v době vydání tohoto rozhovoru změnilý název na FOVY s.r.o., byly ovlivněny opatřeními proti Covidu -19, která zasáhla celou republiku. „Ale těžkosti, které je provází, pro nás byly velkou výzvou,“ říká manažer FOVY Zdeněk Vacek.

Hlavní činnosti sociálního podniku FOVY se dělí na čtyři technické dílny a tři gastro-provozy Čistá duše. Každý z nich se potýkal s poněkud odlišnými starostmi.

„Technické dílny paradoxně moc zakázek v roce 2020 neztratily a v období Covidu jsme se v nich moc nemuseli brzdit. V tomto směru na nás snad nejvíce dopadala různá omezení prodeje našich některých výrobků, například keramiky,“ zamýšlí se Zdeněk Vacek a pokračuje:

„Je pochopitelné, že v gastroprovozech už to bylo horší. Museli jsme rychle reagovat na všechna vládní nařízení a omezení. V určitou chvíli byly naše podniky dokonce zavřené. Každopádně jsme se snažili i v omezených podmínkách stále fungovat. To bylo důležité i kvůli našim zaměstnancům, abychom nemuseli redukovat pracovní místa a snižovat počty zaměstnanců. Každopádně gastroprovozy, mezi které patří Bistro v Havlíčkově Brodě a Cukrárna v Hlinsku, zasáhl skutečně covid nejvíce.“

Avšak podle Zdenka Vacka si FOVY s.r.o. mohou z těžkostí odnést pozitivní zkušenosti. „Každá zkušenost je dobrá, i ta negativní. Myslím, že bez těžkostí by vlastně nikdy nic pořádného nevzniklo a nám se v loňském roce mnoho věcí podařilo. Už jenom to, že jsme dokázali zůstat v zisku a sehnat nové zakázky pro kompletační dílny, je dobrou vizitkou. Díky Covidu-19 se možná trochu paradoxně zvýšila poptávka po zboží v našem Krámku Čistá duše, kůrovcová kalamita na Vysočině pro změnu více práce pro naši Lesní četu,“ zamýšlí se Zdeněk Vacek.

Ten by podle svých slov velmi rád vyzdvihl vedoucí jednotlivých dílen a zaměstnance, kteří se museli potýkat s úplně novou situací, na kterou se fakticky nedalo vůbec připravit.

„Rád bych zdůraznil, že to zvládli skvěle. Všichni se chovali velmi zodpovědně, respektovali přijatá opatření, byli odpovědní vůči zákazníkům a i přes všechny peripetie jsme dokázali splnit veškeré objednané služby i výrobu. Za to našim zaměstnancům patří velké díky.“

Fakt, že se zaměstnancům sociálního podniku FOVY podařilo nesnáze zvládnout, připisuje Zdeněk Vacek i tradici, na které je společnost vybudována. „Naše dílny stojí na dlouholetých základech, a to nám pomohlo v udržení zakázek a práce pro naše zaměstnance. Snažíme se dělat práci, která má smysl a dělat ji dobře. Myslím, že to vědí i naši obchodní partneři, kteří v nás neztratili důvěru v tomto složitém období. I jim za to patří poděkování. Věřím, že partnerům a zákazníkům důvěru i v budoucnu splatíme kvalitně odvedenou prací,“ zakončil manažer FOVY s.r.o.

## 1. IROP (INTEGROVANÝ REGIONÁLNÍ OPERAČNÍ PROGRAM), MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ:

**Název projektu:** Lesní četa v terénu

**Program:** Sociální podnikání, **Číslo projektu:** CZ.06.4.59/0.0/0.0/16\_074/0012251

**Cíle projektu:** Cílem projektu bylo vytvoření nového pracovního místa pro osoby se zdravotním znevýhodněním z regionu Havlíčkobrodská. Zároveň se projekt prostřednictvím nové pracovní pozice zaměřil na zefektivnění procesů v Lesní četě. Díky projektu jsme do Lesní čety pořídili nový terénní automobil pro rozvoz pracovníků týmu Lesní čety na místa jednotlivých zakázek v lese. Projekt je financován z prostředků Evropské unie.

## 2. ČSOB, a.s.

Na začátku jarní pandemie se nám podařilo díky spolupráci šicí dílny v Chotěboři s Československou obchodní bankou, a.s. a její pracovníci paní Evou Horuckovou získat darem finance na rozvoj sociálního podnikání. Za darované finance jsme pořídili nové vybavení do šicí dílny v Chotěboři. Zaměřili jsme se především na to, abychom co nejvíce zlepšili pracovní zázemí pro pracovnice šicí dílny a zároveň zjednodušili výrobní proces.

Pořídili jsme nové šatní skříňky, oblečení a dalších nezbytností. Dále jsme pořídili speciální gelové podsedáky na židli, které slouží jako opora zad při celodenní práci u šicího stroje. Pro zjednodušení výrobního procesu jsme pořídili nový šicí stroj značky Pfaff, který si jednoduše poradí s prošívanými silnějšími materiály, a proto je ideální pro většinu zakázek šicí dílny a také parní generátor, který pracovnice využívají při rozžehlování právě ušitých výrobků.

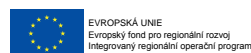
## 3. ČSOB, a.s. VE SPOLUPRÁCI S P3 - PEOPLE, PLANET, PROFIT o.p.s.: START !T SOCIAL 2020

Na podzim roku 2020 se nám podařilo získat podporu pro rozvoj sociálního podnikání. Získané prostředky jsme využili na zajištění intenzivního dvouměsíčního školicího programu na míru vytvořeného pro tři provozy gastro komplexu Čistá duše.

Cílem bylo především posílení nové aktivity výrobního programu – výroba dortů a dalšího občerstvení na rodinné akce, firemní setkání, a další příležitosti – v této oblasti šlo především o nastavení správné cenotvorby, tvorbu receptur, zefektivnění procesů ve výrobě. Druhá oblast se intenzivně věnovala posílení komunikačních dovedností pracovníků všech tří provozů v oblasti komunikace se zákazníky. Školení zajistila společnost Gurmandie s.r.o. z Jihlavy, která se specializuje na profesionální gastro kurzy a poradenství.

## 4. NADAČNÍ FOND PRO PELHŘIMOVSKO: NOVÉ VYBAVENÍ PRO PELHŘIMOVSKOU DÍLNU

Ve třech etapách podpory jsme s díky NF pro Pelhřimovsko mohli intenzivně zaměřit na zlepšení pracovního zázemí pro pracovníky kompletační, rukodělné a keramické dílny v Pelhřimově. Podpora začala v roce 2018, další etapa proběhla v roce 2019 a na začátku roku 2020. Postupně jsme vyměnili staré nevyhovující stoly a židle za nové. Nové stoly jsou speciálně uzpůsobené dílenskému prostředí a vyhovují tak větší zátěži výrobního programu. Nové židle jsou vhodné k celodennímu sezení a umožňují pracovníkům přizpůsobit si je svým individuálním zdravotním potřebám. Vzhledem k tomu, že většina z nich pracuje celý den vsedě, nové vybavení si velmi pochvalují.



## RUKODĚLNÁ DÍLNA PELHŘIMOV

Jedním ze sedmi provozů sociálního podniku FOVY s.r.o. je Rukodělná dílna Pelhřimov, která nabízí široké spektrum služeb. Právě ve městě rekordů zaměstnanci provozu i v roce 2020 pracovali na údržbě veřejné zeleně v Městských sadech a uklízeli dvanáct dětských hřišť po celém Pelhřimově. „To samozřejmě není jediná náplň naší práce, co se venkovních prací týče. Například dlouhodobě spolupracujeme také s klášterem v Želivě, kterému pomáháme zajišťovat úklidové práce v lesích, jako je stahování klestí,“ říká vedoucí dílny Jiří Mádl.

Dílna nabízí i kompletační práce a v roce 2020 kooperovala se společnostmi FiaProTeam Pelhřimov, Conteg Pelhřimov, Kartáčovny Pelhřimov nebo Menug. „Také se nám podařilo navázat novou spolupráci s Centropenem Dačice – známým výrobcem psacích potřeb. Zajišťovali jsme pro něj balící práce v rádech minimálně desítek tisíc kusů,“ podotýká Jiří Mádl.

Kvůli hygienickým nařízením v souvislosti s pandemií Covid – 19 se dílna potýkala se znatelným propadem prodeje keramických výrobků. „Na vánoční svátky jsme ale zajistili náhradní prodeje, a jakmile to bude možné, opět se vrátíme na naše tradiční prodejní místa,“ dodává vedoucí pelhřimovského provozu FOVY.

**KONTAKT:** Jiří Mádl, Hodějovická 2141, Pelhřimov  
+420 774 084 151, jiri.madlo@fokusvysocina.cz



## RUKODĚLNÁ DÍLNA HAVLÍČKŮV BROD

Havlíčkovobrodská rukodělná dílna i v roce 2020 plnila své zakázky hned v několika odvětvích.

„Šicí dílna se naplno věnovala zakázkám pro naše stále partnery. Spolupracovali jsme se známými značkami jako Beemy, Alla Baby, JOY FOR BABY, Paragraph a v neposlední řadě s firmou Maller,“ říká vedoucí provozu Kateřina Feltlová. V dílně se také šily roušky s firemními logy pro zaměstnance FOVY i zaměstnance nebo dobrovolníky FOKUSu Vysočina.

„Práci v keramické dílně nám bohužel narušila epidemie COVID – 19, kvůli které byly uzavřeny naše partnerské obchody a prodeje se konaly pouze narázově,“ vysvětluje Feltlová.

Na druhé straně se však podařilo rozšířit stávající partnerství a navazovat nová. „Spolupráce se společností Tera Zoo Čáslav, pro které vyrábíme produkty do akvárií a terárií se významně rozšířila. Podařilo se navázat spolupráci Eliášovým obchodem v Praze, dalšími obchody v Havlíčkově Brodě a spolupracujeme i s gastroprovozou Čistá duše, které jsou také součástí FOVY.“

Montážní provoz Rukodělné dílny plnil závazky nejen pro společnost Valeo, ale pomáhal také vytiženému „sesterské“ Lesní čety v kompletačních pracích. „Zajímavou zakázkou byla také výroba drumbenů pro společnost Bum Bum, s.r.o.,“ dodala Kateřina Feltlová.

**KONTAKT:** Kateřina Feltlová, Čechova 3812, Havlíčkův Brod  
+420 774 151 499, katerina.feltlova@fokusvysocina.cz



## LESNÍ ČETA

Jednou z hlavních náplní havlíčkovobrodské Lesní čety jsou, jak už název napovídá, pěstební a lesnické práce. A těch bylo v roce 2020 po Vysočině třeba víc než dost.

„S kůrovcovou kalamitou se totiž potýká prakticky celý kraj. A i proto máme mnoho zakázek na havlíčkovobrodsku a v jeho okolí. Jako příklad můžeme jmenovat novou spolupráci se Statkem Doubravka s.r.o. v okolí Chotěboře. Pro naše klienty zajišťujeme prakticky kompletní servis od sadby nových stromků až po likvidaci klestí,“ říká vedoucí Petr Krepčík.

Zaměstnanci Lesní čety ovšem také pracují na kompletačních zakázkách pro společnosti Engeser, Valeo nebo ACO Přibyslav. „V loňském roce jsme očekávali snížení zakázek v důsledku poklesu ekonomiky, ale opak byl pravdou. Přijímali jsme nové zaměstnance a zavedli jsme i odpolední směny,“ doplnil Krepčík.

**KONTAKT:** Petr Krepčík, Čechova 3812, Havlíčkův Brod  
+420 778 728 782, petr.krepcik@fokusvysocina.cz



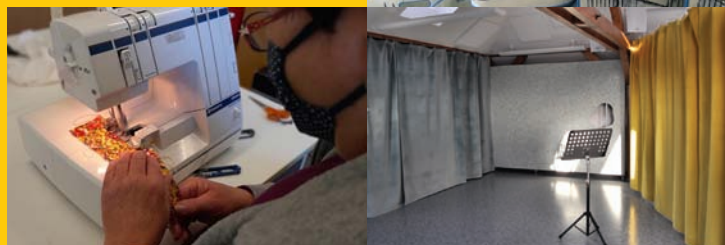
## ŠICÍ DÍLNA A PRÁDELNA CHOTĚBOŘ

„V šicí dílně jsme v průběhu celého roku 2020 pracovali především na stálých zakázkách pro společnosti Forewear, Beemy a s ní související Maller, Eisenvort, For Race a na samozřejmě na privátních zakázkách z domácností. S příchodem pandemie jsme se naplno pustili do šití roušek, kterých jsme vyrobili přes dva tisíce a věnovali je například prodávacům nebo starostům blízkých obcí. Rádi bychom poděkovali našim partnerům, kteří nám pomohli zajistit dostatek materiálu, bez kterého by to nebylo možné,“ uvedla vedoucí Vlasta Teclová.

Novou službou, kterou se v Chotěboři v roce 2020 podařilo otevřít, byla sběrna a opravná obuv.

Hygienická opatření se v loňském roce pochopitelně dotkla provozu chotěbořské prádelny, protože mnoho stálých zákazníků, mezi které patří ubytovací zařízení nebo restaurace muselo přerušit své provozy. I tak ale prádelna v Chotěboři dodávala čisté a voňavé prádlo dalším stálým klientům, kteří si cení jejich kvalitních služeb. „Jsme optimisté a věříme, že rok 2021 bude v tomto směru celkově již lepší,“ dodává vedoucí provozu.

**KONTAKT:** Vlasta Teclová  
Kosmonautů 262, Chotěboř  
+420 774 415 150  
vlasta.teclova@fokusvysocina.cz





## CUKRÁRNA ČISTÁ DUŠE

Rok 2020 byl náročný i pro gastroprovozy Čistá duše. Hygienická opatření zasáhla také cukrárnu v Hlinsku.

„Ani přes omezený prodej či chybějící posezení s kávou jsme ale nezháleli a nic nám nebránilo vymýšlet nové zákusky a dorty a nechyběly ani bezlepkové dobroty. Muže určitě zaujal zbrusu nový dort Sladovník, který obsahuje opravdový ječný slad. Úspěšná je také další novinka – Grepový dort s dvoubarevným korpusem. Zákazníci se totiž pro ně rádi vracejí a věříme, že jsou i s ostatními našimi produkty spokojeni,“ usmívá se vedoucí cukrárny Marcela Fišerová. V cukrárně se v létě pekly zákusky a dorty na svatby i oslavy narozenin. „A jako každý rok na Vánoce, tak i letos, jsme ušetřili práci hospodyňkám a napekli pro ně celkem takřka metrů tradičního cukroví,“ podotýká Marcela Fišerová.

**KONTAKT:** Marcela Fišerová, Družstevní 1699, Hlinsko  
+420 773 793 737, marcela.fiserova@fokusvysocina.cz



## KRÁMEK ČISTÁ DUŠE

Krámeček Čistá duše se nachází v areálu havlíčkovobrodské Psychiatrické nemocnice. A i proto tvoří značnou část jeho provozu, kromě běžného prodeje základních potravin nebo hygienických potřeb, zajišťování nákupů pro zdejší pacienty. To bylo v loňském roce pochopitelně o něco složitější než v dřívějších letech. Díky Covidu jsme měli řadu omezení, například prodej pouze přes okénko, ale na druhou stranu jsme byli jedinou možností nákupu pro pacienty nemocnice. „Připravovali jsme mnohem více individuálních objednávek pro pacienty nemocnice a z důvodu omezení vycházek je distribuovali přímo na oddělení ve speciálních taškách pro každého pacienta.“ vysvětluje Radka Jonáková, vedoucí obchodu. „Další zboží bohužel nebylo možné prodávat přímo v prostorách krámků, ale pouze výdejním okénkem, což samozřejmě není ideální. To ale naše zákazníci neodradilo,“ Paradoxně jsme díky Covidu měli vyšší obrát, protože jsme byli jedinou možností nákupu potravin, sladkostí i jiných drobných radostí pro pacienty nemocnice“ dodává Jonáková.

**KONTAKT:** Radka Jonáková  
Rozkošská 2322, Havlíčkův Brod  
+420 778 403 868  
radka.jonakova@fokusvysocina.cz



## BISTRO ČISTÁ DUŠE

Dosud nejmladším ze tří gastroprovozů je bistro Čistá duše v havlíčkovobrodské Horní ulici, kde mohou zákazníci nakoupit například bagety, saláty, teplé polévky, obložené bulky, chlebíčky, sladké dobroty z hlinecké cukrárny nebo dobrou kávu.

„V roce 2020 se nám podařilo navázat spolupráci s kavárnou Kafe Brod, kam jsme dodávali naše výrobky. Udrželi jsme také dlouhodobé partnerství a dobré vztahy s firmou Max Vending, která od nás pravidelně odebírá produkty do svých prodejních automatů. I v loňském roce se dařila také spolupráce s havlíčkovobrodskou radnicí. Velice mě těší, že funguje i spolupráce s našimi Gastroprovozy. V bistru pravidelně prodáváme zákusky z naší cukrárny v Hlinsku a stejně tak i my dodáváme naše výrobky do Krámků Čistá duše,“ uvedl manažer FOVY s.r.o. Zdeněk Vacek.

**Kontakt:** Zdeněk Vacek, Horní ulice 195, Havlíčkův Brod  
+420 774 074 151, bistro@fokusvysocina.cz



## PODPOROVATELÉ, OBCHODNÍ PARTNEŘI (nefinanční):

### Bistro Čistá duše v Havlíčkově Brodě

ACO Industries k.s.  
Město Havlíčkův Brod  
Nemocnice Havlíčkův Brod, p.o.  
Petr Krátký  
Kafe Brod  
MaMMa centrum HB

### Cukrárna Čistá duše v Hlinsku

SE.S.TA z.s. (Kavárna na zámku Žďár nad Sázavou)  
MaMMacentrum Havlíčkův Brod (MAMMÁČEK s.r.o. Praha)  
Masna Ždírec nad Doubravou (Zemědělská a.s. Kruceburk)  
Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace  
Roskafe Žďár nad Sázavou  
Vymazlená kavárna Havlíčkův Brod  
Kavárna Hejkalovi Havlíčkův Brod (Hejkal s.r.o.)  
Kavárna na cestě Habry (MAS Královská stezka o.p.s.)

### Krámeček Čistá duše v Havlíčkově Brodě

COOP družstvo HB  
Jihlavské potraviny, s.r.o.  
Psychiatrická nemocnice Havlíčkův Brod

### Prádelna Chotěboř

GCE s.r.o.  
I. PARTNER CZ, s.r.o.  
Školní jídelna Chotěboř  
Mateřská škola Chotěboř  
SFK Avalon o.s.  
JUKO spol.s.r.o.  
Jatka Perknov, s.r.o.

### Šicí dílna Chotěboř

FOREWEAR, s.r.o.  
BeeMy - Martina Tregler  
For Race s.r.o.  
Eisenvort  
Železářství Albrecht  
ZUŠ Chotěboř, Mgr. Tonarová

### Rukodělná dílna Pelhřimov

Centropen, a.s.  
CONTEG, spol. s r.o.  
FIA ProTeam, s.r.o.  
FIDÉ s.r.o.  
Klášteř Želiv, s.r.o.  
Spojené kartáčovny a.s.  
Technické služby města Pelhřimova, p.o.

### Rukodělná dílna Havlíčkův Brod

Alla baby s.r.o.  
BeeMy - Martina Tregler  
Maller - Martina Tregler  
Joy for baby  
In August Company - Karolína Stryková  
ENGESER, s.r.o.  
Valeo s.r.o.  
Tera Zoo - Pavel Kadlec  
Via Roseta o.p.s. - Eliášův obchod  
Oblastní charita Polička  
Kafe Brod  
Bum Bum s.r.o. - Barbora Polívková

### Lesní četa Havlíčkův Brod

Družstvo vlastníků půdy a majetku Slavíkov  
ENGESER, s.r.o.  
Obec Lučiče  
Obec Okrouhlička  
ORLÍK NAD VLTAVOU, s.r.o.  
Státek Doubravka s.r.o.  
Státek Lesolj, s.r.o.  
Stromorost, s.r.o.  
Technické služby Havlíčkův Brod  
Valeo Compressor Europe s.r.o.

# FINANČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2020

<b>Provozní náklady celkem</b>	<b>29 259 525,13</b>
<b>Spotřebované nákupy</b>	<b>26 902 651,60</b>
DDHM	141 089,21
spotřeba výrobního materiálu	2 174 604,90
prodané zboží	23 126 305,79
ostatní materiál	788 305,24
energie	672 346,46
<b>Služby</b>	<b>2 128 014,77</b>
opravy a udržování	247 666,94
cestovné	218,00
náklady na reprezentaci	33 947,86
služby spojů	107 153,59
nájemné budov	989 331,83
ostatní služby	749 696,55
<b>Daně a poplatky</b>	<b>21 098,89</b>
<b>Ostatní náklady celkem</b>	<b>207 759,87</b>
manka a škody, úroky, pokuty a penále, ostatní	41 763,17
pojistné	143 724,30
bankovní poplatky	15 922,66
úroky z úvěru	6 349,74
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>25 072 812,00</b>
<b>Mzdové náklady</b>	<b>19 685 708,00</b>
Mzdové náklady zaměstnanci	3 901 578,00
Mzdové náklady OZP	15 362 003,00
odstupné	-
náhrady za nemoc	422 127,00
ostatní náhrady	-
<b>Odvody na sociál. a zdravotní pojištění</b>	<b>5 387 104,00</b>
pojistné na SP	4 746 060,00
pojistné na ZP	560 934,00
ostatní sociální náklady	80 110,00
<b>Odpisy DNM a DHM</b>	<b>356 186,56</b>
<b>Aktivace materiálu a zboží</b>	<b>-209 655,50</b>
<b>Náklady celkem</b>	<b>54 478 868,19</b>

<b>Tržby za výkony a zboží celkem</b>	<b>36 843 390,87</b>
tržby za vlastní výrobky	4 045 599,35
tržby z prodeje služeb	7 261 458,97
tržby za zboží	25 536 332,55
ostatní tržby	-
<b>Tržby z prodeje majetku</b>	<b>12 396,69</b>
<b>Ostatní výnosy celkem</b>	<b>35 758,87</b>
ostatní provozní výnosy	1 741,87
ostatní fin. výnosy - náhrady od pojišťovny	33 317,00
ostatní finanční výnosy	700,00
<b>Mimořádné výnosy</b>	<b>584 936,99</b>
<b>Přijaté příspěvky</b>	<b>110 000,00</b>
finanční a věcné dary	110 000,00
<b>Provozní dotace celkem</b>	<b>20 594 995,50</b>
Úřad práce	20 592 782,00
MMR - provozní dotace	2 213,50
<b>Výnosy celkem</b>	<b>58 181 478,92</b>
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>3 702 610,73</b>

Vlastní kapitál organizace k 31.12.2020: 18,308 802,77 Kč

## DOTACE A DARY:

- Úřad práce České republiky
- INSTAV Hlinsko a.s.
- Nadační fond pro Pelhřimovsko
- OMA IMPEX CZ s.r.o.
- ČSOB, a.s.
- Michal Jouda
- MAS Královská stezka o. p. s.
- MAS ŠIPKA, z.s.
- Centrum pro regionální rozvoj

## ZASTOUPENÍ ZDROJŮ

Podíl vlastních zdrojů/veřejných	2017	2018	2019	2020
<b>Tržby za vlastní produkty prodej zboží</b>	53,8%	51,3%	53,8%	50,8%
Tržby z prodeje služeb	13,2%	12,4%	12,6%	12,5%
Finanční a věcné dary	0,2%	0,4%	0,1%	0,2%
Dotace ÚP	31,9%	34,9%	34,2%	35,4%
Dotace MPSV, veřejné správa	0,8%	1,1%	-0,7%	0,0%
<b>Celkem</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>99 %</b>
<b>Z toho vlastní zdroje celkem</b>	<b>67,3%</b>	<b>64,0%</b>	<b>66,5%</b>	<b>63,5%</b>

## FOVY ZAMĚSTNANCI 2020

2020	Počet fyzických osob k 1.1. 2020	Počet fyzických osob k 31.12. 2020	Přepočtený stav
<b>Technické dílny</b>			
Rukodělná dílna Havlíčkův Brod	29	31	11,92
Lesní četa Havlíčkův Brod	44	48	26,94
Rukodělná Pelhřimov	25	24	15,38
Šicí dílna Chotěboř	17	16	9,19
Prádelna Chotěboř	10	11	4,96
<b>Gastro</b>			
Krámeček Havlíčkův Brod	17	16	8,83
Bistro Havlíčkův Brod	11	13	7,11
Cukrárna Hlinsko	20	20	11,54
<b>Administrativa a vedení</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>2,23</b>
<b>CELKEM</b>	<b>177</b>	<b>184</b>	<b>98,1</b>
<b>Podíl OZP</b>	<b>163</b>	<b>169</b>	<b>88,60 %</b>